

**Vorstudium:** Lehrmittelbearbeitung

**Modul 1**

«Ich als Führungskraft»

**Abend**

Kaminfeuer-gespräch

**Modul 2**

«Führung im dynamischen Umfeld»

**Modul 3**

«Rollen und das Zusammenwirken von Teams»

**Zwischenphase:** Analyse des Teams und der eigenen Wirkung

**Modul 4**

«Diversity verstehen»

**Abend**

Rahmenprogramm

**Modul 5**

«Führungswirkung erzielen»

**Abschlussarbeit:** Erarbeitung «Ich als Führungspersönlichkeit (Reflexion)»

**Abschluss**

SKO-Kalaidos Fachhochschule  
Zertifikat (5 ECTS)

**Veranstaltungsort**

**Seminarzentrum Hitzkirch**  
[seminarhitzkirch.ch](http://seminarhitzkirch.ch)  
Seminarstr. 10, 6258 Hitzkirch

**Module 1 bis 3**

8.–10. März 2018 Do.–Sa. ganztags Seminarzentrum Hitzkirch

**Module 4 und 5**

27.–28. April 2018 Fr.–Sa. ganztags Seminarzentrum Hitzkirch



**Kosten** (inkl. Übernachtungen und Verpflegung)

SKO-Mitglied Nichtmitglied

Führungslehrgang 5 Tage in 2 Blöcken CHF 3300.– CHF 3800.–

**Anmeldung**

[sko.ch/fuehrungslehrgang](http://sko.ch/fuehrungslehrgang)  
oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

**Schweizer Kader Organisation SKO**

Schaffhauserstrasse 2, CH-8006 Zürich  
Postfach, CH-8042 Zürich  
T: +41 43 300 50 50  
[info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

[www.sko.ch](http://www.sko.ch)



2018

# SKO-Führungslehrgang II «Wirkungsvoll führen in verschiedenen Spannungsfeldern»

(Kooperation mit Kalaidos Fachhochschule Schweiz)

SKO  
ASC  
ASQ

Schweizer  
Kader  
Organisation

Das Kompetenzzentrum für Führungskräfte

# SKO-Führungslehrgang II: 5 Seminartage, Frühjahr 2018

## «Wirkungsvoll führen in verschiedenen Spannungsfeldern»

2018

(Kooperation mit Kalaidos Fachhochschule Schweiz)

Führungskräfte müssen mit verschiedenen Spannungsfeldern und Widerständen umgehen können und die Energien so bündeln, damit die Organisation weiterkommt. Erfahren Sie in diesem SKO-Lehrgang, wie Sie Ihre Wirkung als Führungskraft im Dreieck von Organisation, Strategien und Menschen erhöhen können. Sie lernen, Ihre Führungsrolle klar zu definieren und sie in den unterschiedlichen Situationen zielorientiert wahrzunehmen. Teilen Sie mit uns 5 Tage im idyllischen Kloster Kappel in Kappel am Albis und nutzen Sie diese «Auszeit», um in Ihrer professionellen Führungspersönlichkeit zu wachsen und Ihre Potenziale gezielter auszuschöpfen.

«Nebst der guten Networking-Plattform mit Führungspersonen aus verschiedensten Branchen habe ich die Studieninhalte – ein guter Mix aus Theorie und Praxis – sehr geschätzt. Der Nutzen für meine Praxis, für mich persönlich und für meine weitere Karriere ist gross und gewinnbringend.»

Dominik Erne, Head of Marketing and PR, IG Bank Genève



## Programm

Vorstudium	Lehrmittel
Modul/Tag 1	<b>«Ich als Führungskraft»</b> Persönliche Führungswerte, Rollen, Herausforderungen und eigene Ressourcen
Modul/Tag 2	<b>«Führung im dynamischen Umfeld»</b> Organisation als System verstehen, Veränderungen gestalten
Modul/Tag 3	<b>«Rollen und das Zusammenwirken von Teams»</b> Führen von Teams in komplexen und anspruchsvollen Situationen
Modul/Tag 4	<b>«Diversity verstehen»</b> Unterschiede managen, Widerstände konstruktiv nutzen
Modul/Tag 5	<b>«Führungswirkung erzielen»</b> Richtung und Energie: Wirkung erzielen im Rahmen meines Führungsauftrags
Abschlussarbeit	Erarbeitung «Ich als Führungspersönlichkeit (Reflexion)»



Anmeldung: [sko.ch/fuehrungslehrgang](http://sko.ch/fuehrungslehrgang) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## Ihr Nutzen

- Sie können Ihre Führungsverantwortung in Bezug auf Organisation, Strategie und Mitarbeitende bewusst wahrnehmen und effizient gestalten
- Sie sind befähigt, Spannungsfelder zu erkennen und positiv zu beeinflussen
- Sie sind in der Lage, mit Widersprüchen und Widerständen konstruktiv umzugehen und lösungsorientiert zu handeln
- Sie können Ihre Mitarbeitenden individuell und das Team als Ganzes wirkungsvoll entwickeln und zielorientiert einsetzen
- Sie kennen Ihre persönlichen Führungswerte und können Ihre Führungswirkung steuern
- Sie verstehen es, mit Ressourcen bewusst umzugehen

## Trainer

Dipl. Ausbildungsleiterin IAP, Mediatorin SDM-FSM und SKWM, Coaching und Organisationsentwicklung Trigon, ressourcen- und lösungsorientierte Therapie, Organisations-Strukturaufstellungen. Langjährige Führungserfahrung im In- und Ausland. Mitinhaberin P&O, tätig als Beraterin, Coach, Seminarleiterin und Mediatorin. Engagement als Einsatzleiterin Care Team Kt. Bern.

**Cilgia Graf-Bezzola**  
P&O Personal- und Organisationsentwicklung, Bern



Dipl. Organisator, Psychologischer Organisationsberater und zertifizierter Senior Coach DBVC. Langjährige Führungs- und Projektleitungserfahrung in Industrie, Bank und Versicherung. Seit 2003 eigene Beratungs- und Coachingfirma für Leadership- und (Führungs-) Team-Entwicklung, Führungs-Coaching, Beratung in Organisationsentwicklungs-Prozessen und Moderation.

**Manfred Suter**  
SuterDevelopment, Coaching Company Pro, Zürich



Lic. phil. I, Studium der Soziologie, Betriebswirtschaft und Politikwissenschaft, MAS FH in Corporate Development. Weiterbildung in systemischer Organisationsentwicklung. Leiter des Instituts für Leadership und HR sowie Rektor Departement Wirtschaft der Kalaidos Fachhochschule. Langjährige Erfahrung als Trainer und Berater im Bereich Führungs-, Organisations- und Teamentwicklung.

**René Weber**  
Kalaidos Fachhochschule Schweiz, Zürich

